# Indiske ansatte i ny central rolle for danske selskaber

**Verdens folkerigeste nation har udviklet sig til at være en central brik i mange vestlige selskabers innovation og videndeling – bl.a. FLS og Rambøll er massivt til stede i landet**



*"Vi forventer at øge vores eksport ud af Indien signifikant i de kommende fem år," siger Roland M. Andersen, der er finansdirektør i FLS. Arkivfoto: Magnus Møller*

*Af Peter B. Rasmussen*

20 pct. af medarbejderne i FLSmidth arbejder fra Indien. Dermed bidrager den store leverandør af udstyr til miner og cementfabrikker til en samlet gruppe på ikke mindre end 200.000 indere, der arbejder i danske selskaber.

Ingen nation ligger højere som leverandør af udenlandsk arbejdskraft til danske selskaber.

"For FLS er Indien et kompetencecenter med en meget stor ingeniørafdeling, der laver meget af det tekniske arbejde til vores produkter og services," fortæller finansdirektør Roland M. Andersen.

Der er desuden et finansielt servicecenter samt to store fabrikker, der leverer til både mine- og cementforretningen.

Han betegner inderne som superdygtige, og de klarer sig fint uden danske expats – den indiske ledelse klarer tingene.

De ca. 2000 indiske medarbejdere leverer dog kun 7 pct. af den samlede omsætning i FLS, og det hænger bl.a. sammen med en vis afsætning internt i Indien, hvor der er en ekstremt hård priskonkurrence, fortæller Roland. M. Andersen.

Men FLS ser lyst på fremtiden i Indien.

"Vi forventer at øge vores eksport ud af Indien signifikant i de kommende fem år," lyder det fra finansdirektøren.

Og samhandlen mellem Danmark og Indien er støt stigende. I 2022 var der eksport til Indien til en værdi af 4,8 mia. kr. og import fra Indien for 9,6 mia. kr. Begge steg ret kraftigt i 2022. Forskellige typer af specialmaskiner til industrien ligger højt på listen over produkter fra samhandlen.

Et andet selskab, der i høj grad bruger Indiens store og kompetente arbejdsstyrke, er Rambøll. Her er omkring 10 pct. af koncernens ansatte fra Indien, og da Rambøll har næsten 20.000 ansatte i alt, er antallet af indere omtrent på samme niveau som hos FLS.

Rambøll har været i Indien i 25 år, og udviklingen er gået stærkt:

*"For FLS er Indien et kompetencecenter med en meget stor ingeniørafdeling"*

Roland M. Andersen, finansdirektør, FLS

"Starten var baseret på offshoring, men i de seneste ti år har det udviklet sig til en global work share platform, der er en helt central del af vores leveringsplatform globalt set," siger Peter Heymann, der er driftsdirektør i Rambøll.

"Ud over ingeniørforretningen har vi opbygget vores digitale udviklingscenter i Indien, og der kommer flere og flere automatiserede løsninger. Begge centre vil få betydelig vækst i de kommende år," tilføjer han.

I lighed med FLS er det ikke kun ingeniørydelser, der bruges i Indien. Rambøll har også bygget kompetencer op inden for it, HR og finans til glæde for helheden, oplyser han.

Søren Holm, formand i Indian Danish Chamber of Commerce (IDCC), har en fortid som koncerndirektør i Rambøll og har boet flere år i landet, som han spår en gylden fremtid.

"Indien har en kæmpe arbejdsstyrke, der er ekstremt mobil. Den minder om den amerikanske – om du skal flytte dig tusindvis af kilometer efter jobbet, er det ingen forhindring. Arbejdsstyrken er veluddannet og engelsktalende. Jeg ser Indien med en kolossal vigtig plads i verdensøkonomien fremadrettet. Indien vil sagtens kunne matche Kina om 20-25 år," siger han.

Succes i landet handler i hans optik om at selektere samarbejdspartnerne rigtigt og dermed at undgå korruption.

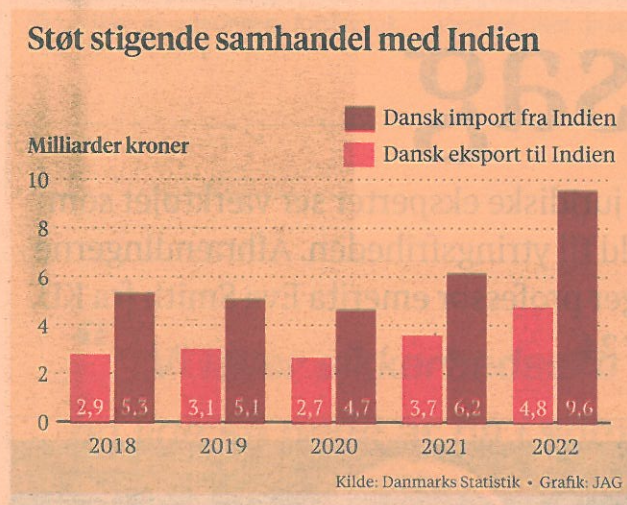
"Indien er kendt for at have korruption i visse dele af samfundet. Man er nødt til at have partnere i landet, som man kan stole på. De skal få den danske virksomhed igennem uden at komme i fedtefadet," siger han og tilføjer:

**20**

pct. af de ansatte i FLS arbejder fra Indien

"Man skal undervejs have testet, om de partnere, man beror på, har integriteten i orden. De skal ikke komme med krav om modydelser kort før målstregen, efter at der er investeret masser af penge og tid."

## Støt stigende samhandel med Indien




Kilde: Danmarks Statistik • Grafik: JAG